

## **Klarheit von Beginn an**

Wegweisende Checkliste für Projektauftrag und Projektstart

## **Die andere Lösungssuche**

Mit Fragen schwierige Situationen auflösen

## **Jede Ressource zählt**

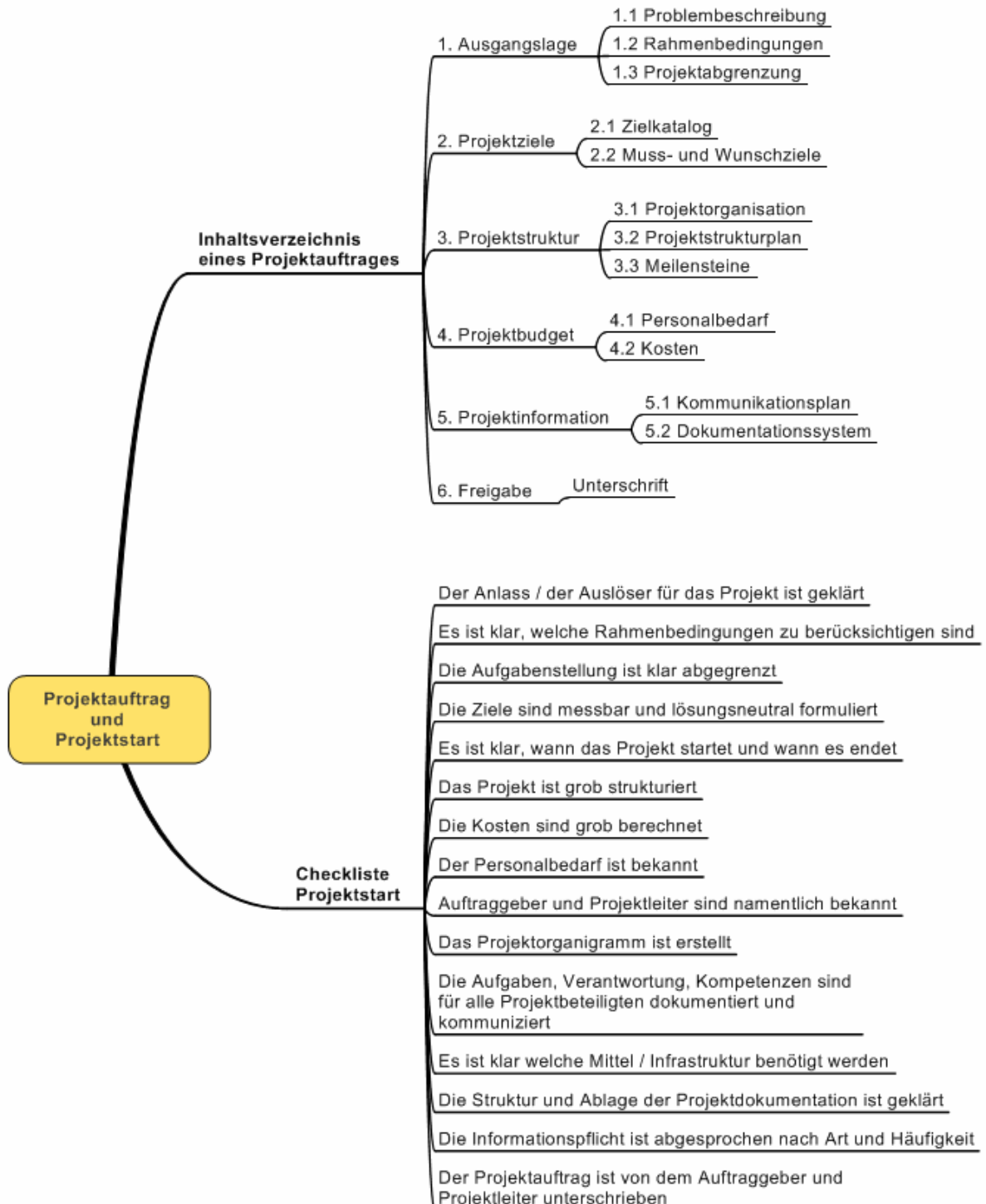
Kurzgeschichte Fähigkeiten anerkennen



Praxiserprobte, wegweisende Werkzeuge und Impulse für Projektmanagement  
mit Fokus auf Coaching und Change Management

## Klarheit von Beginn an

Der Erfolg eines Projektes steht und fällt mit der Auftragsklärung und mit dem Projektstart. Der Projektleiter, der Projektauftraggeber und die Projektmitarbeiter müssen von Anfang an Klarheit über die Ausgangslage, das zu erreichende Ziel, den zur Verfügung stehenden Mitteln haben. Orientieren Sie sich an folgender Checkliste:



## **Die andere Lösungssuche**

In Situationen die ausweglos wahrgenommen werden, mit spezifischen Fragen das Potential von Möglichkeiten aufdecken. Eine Auswahl von Fragen, welche sich in der Praxis bewährt haben:

Wie siehst Du die Dinge?

Was ist Dein Eindruck?

Was denkst Du, wie der Kunde, die Kollegin die Dinge sieht?

Wenn Du dich in die Position des anderen versetzest, wie sind die Dinge dann?

Was wird anders sein, nachdem die Situation sich verbessert hat?

Was hast Du schon alles versucht, um die Situation zu verbessern?

## **Jede Ressource zählt**

Ein Löwe lag im Schatten eines Felsens und hielt Mittagsruhe, als eine kleine Maus, die auf dem Felsen spielte, über den Rand auf das Haupt des schlafenden Löwen fiel. Der Löwe wurde davon wach und packte die flüchtende Maus mit seiner Tatze. „Verschone mich, oh König der Tiere! Wenn Du mich auffrisst, so wirst Du nicht satt davon. Lässt Du mich aber leben, so kann ich Dir vielleicht auch einmal aus grosser Not helfen.“ Der Löwe lachte und sprach: „Wem in der Welt willst Du schon helfen können? Aber was das Sattwerden betrifft, hast Du recht. Also geh weiter spielen und achte darauf, dass Du mir nicht noch einmal vor die Nase fällst.“

Einige Tage später geriet der Löwe in die Fangnetze eines Jägers, wo ihm all seine Kräfte nichts nützten, um aus der Falle zu kommen. Da brüllte er laut um Hilfe. Die Maus, die das Brüllen hörte, rannte herbei. Als sie den Löwen sah, wie er sich in den Netzen des Jägers verfangen hatte, sagte sie zu ihm: „Erkennst Du mich? Ich bin die kleine Maus, der Du das Leben geschenkt hast.“ Und sie begann mit ihren spitzen Zähnen das Fangnetz zu zernagen. So kam der Löwe bald frei, und die Maus war stolz, dem König der Tiere das Leben gerettet zu haben.

(Quelle: Marco von Münchhausen, Waltraud Trageser)



## Funkende Dienstleistungen

[www.funkeprojekt.ch](http://www.funkeprojekt.ch)

In der Rolle der **internen Projektmanagerin** Projekte abwickeln: initialisieren, zielorientiert leiten und umsetzen. Ihre Ideen verwirklichen, Ihre Vision beleben.

Als **Coach** mit Projektauftraggeber, Projektleiter oder Projektteams lösungsorientiert arbeiten. Weg von Probleme analysieren und Schuldige finden, hinzu zielorientiertem Handeln und Veränderungen erfolgreich managen.

In der Funktion als **Projektgestalterin** Workshops zur Ziel- und Lösungsfindung konzipieren und moderieren. Spezifische Vorgehensmethoden und Arbeitstechniken lehren. Effektive Projektabwicklungsprozesse sowie strukturiertes Projektcontrolling, Qualitätsmanagement, Risikomanagement, Informationsmanagement erarbeiten und einführen.

**Kompetenz** Visionen tragfähig vermitteln und in die Praxis umsetzen, Ideen sachgerecht als Projekt initialisieren und managen, interner und externer Wissenstransfer - horizontal und vertikal - fördern, engagiert und lösungsorientiert Ziele erreichen.

**Methodik** Projektarbeit erleben - Sinn und Freude für die Aufgabe vermitteln, Brücken bauen - Bündnisse knüpfen. Vertrauens-, Leistungs- und Unterstützungskultur aufbauen aber auch Denken, Diskutieren, Vereinbaren, Umsetzen, Anwenden, Optimieren.



Funke ProjektErlebnisse GmbH  
Frau Andrea Funke  
Murifeldweg 36, 3006 Bern  
Telefon 031 351 89 19  
E-mail: [afunke@funkeprojekt.ch](mailto:afunke@funkeprojekt.ch)